

**INSTITUTO FEDERAL**  
Santa Catarina

# PROPOSTA DE IMPLIMENTAÇÃO DE BOAS PRÁTICAS DE GESTÃO DE ESTOQUE EM UMA MICROEMPRESA DE CAÇADOR SC

**Autores:** Thyliana Solutchak Veiga  
**Orientador:** Sebastiam Johann Batista Perini

## Objetivos

### Objetivo Geral

- O objetivo geral desse trabalho consiste em aplicar/implementar boas práticas na gestão de estoque da empresa Eletron Portas Automáticas.

### Objetivos Específicos:

- Realizar a organização do ambiente de trabalho utilizando a ferramenta 5S;
- Implementar a Classificação ABC, utilizando a regra 80/20, ou seja, 80% dos resultados são desenvolvidos por 20% das causas;
- Executar a ferramenta 5W2H e construir um checklist;
- Analisar e mapeamento de fluxograma do processo;
- Executar a ferramenta PDCA.
- 

## Introdução

A Eletron Portas Automáticas é uma empresa especializada em segurança eletrônica, oferecendo uma ampla variedade de serviços incluindo portões eletrônicos, sistema de alarmes residenciais ou contra incêndio, interfones, câmeras de vigilância, e recentemente, incluiu em seus serviços instalações de placas solares proporcionando soluções energéticas sustentáveis. A empresa teve abertura em 12/07/1996 e ativa desde 28/08/2004, seu enquadramento de porte é ME (micro empresa), localizada no meio - oeste de Santa Catarina no Município de Caçador. Os principais problemas da empresa são gerir estoque, organização e cronograma de compras.

A Gestão de estoque vem sendo muito importante para reduzir os custos das empresas, aumentar e melhorar o fluxo de caixa, administrar os processos da empresa a gestão de estoques é uma atividade a qual requer um bom conhecimento, pois abrange assuntos de diversas áreas sendo a produção, setor de compras, administração e gestão em geral.

Na gestão de estoque fazemos a armazenagem do produto, ou seja, armazenar o produto em um lugar específico, e também a estocagem que se refere mais ao inventário, analisando a rotatividade dos produtos, para que não haja falta e nem excessos desses produtos, para atender as demandas futuras.

## Metodologia

### 1. 5S

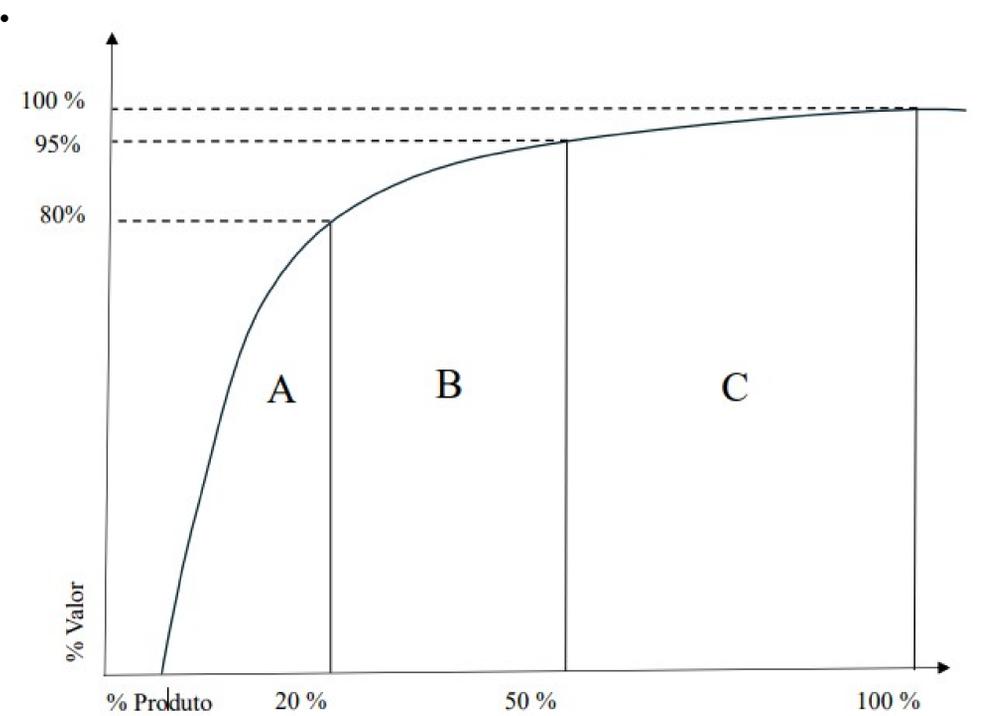
- Seiri: Organização, utilização;
- Seiton: Arrumação, ordem;
- Seiso: Limpeza;
- Seiketsu: Saúde, asseio, padronização; e
- Shitsuke: Autodisciplina, disciplina.
- 

### 2. 5W2H

- What? O que?: O que será realizado?/Qual tarefa será realizada?;
- Why? Por que?: Por que será realizado?;
- Where? Onde?: Onde será realizado?;
- When? Quando? Quando será realizado?;
- Who? Onde?: Por quem será realizado?;
- How? Como?: Como será realizado?; e
- How much? Quanto: Quanto irá custar?.

## 3. Classificação ABC

- Regra 80/20.
- 



## 4. Ciclo PDCA



### Resultados Esperados

- Aumentar o lucro;
- Redução de custos;
- Melhoria contínua;
- Melhora na gestão de estoque.
- Ambiente organizado;
- Melhora na visualização do estoque;
- Aumentar a produtividade e qualidade nas entregas;
- Minimizar perdas de materiais;
- Melhora na implementação de ideias.

### Referências

- SANTOS, D. C. I. Gestão de Estoques. 2013. 44 p. Dissertação (Trabalho de Conclusão de curso) — Instituto Municipal de Ensino Superior de Assis (IMESA) e Fundação Educacional do Município de Assis (FEMA), Assis, SP, 2013.
- TONIAZZO, R. 5S Muito Além da Limpeza e Organização (Lean para pequenos negócios. 1. ed. Caxias do Sul, RS: eBook Amazon, 2016. 86 p.
- SEVERINO, A. J. METODOLOGIA DO TRABALHO CIENTÍFICO. 1. ed. São Paulo, SP: Cortez Editora, 2014. 274 p.
- PAOLESCHI, B. Almojarifado e Gestão de Estoques. 2. ed. São Paulo, SP: Editora Erica, 2013. 174 p.
- CAMPOS, R. et al. A ferramenta 5s e suas implicações na gestão da qualidade total. Simpep—Simpósio de Engenharia de Produção.