

PROPOSIÇÃO DE MELHORIA EM UM SETOR DE AFIAÇÃO DO RAMO MOVELEIRO COM BASE NA GESTÃO DE ESTOQUE

Autores: Renan Scolaro
Orientador: Danilo Ribamar Sá Ribeiro

Objetivos

- Implementar um sistema de gestão de estoques de ferramentas: Criar um sistema para organizar e controlar o estoque de ferramentas, garantindo sua disponibilidade.
- Identificar e catalogar as ferramentas: Levantar todas as ferramentas usadas na produção, atribuindo códigos únicos e registrando-as em um sistema de gestão.
- Controlar a vida útil das ferramentas: Monitorar a vida útil das ferramentas para reduzir custos com manutenções e planejar substituições.
- Monitorar a localização das ferramentas: Implementar um sistema para rastrear a localização das ferramentas e garantir que estejam disponíveis quando necessário.
- Definir o Lote Econômico de Compra (LEC): Estabelecer a quantidade ideal de compra de ferramentas para minimizar custos de aquisição e armazenamento, garantindo um equilíbrio entre a demanda e o estoque disponível.

Introdução

Atualmente, o gerenciamento de estoques desempenha um importante papel na busca por vantagem competitiva. A capacidade de monitorar os itens em estoque e determinar o momento adequado para reabastecer torna-se uma estratégia essencial para as companhias (Stankevecz e Dias, 2019). As empresas enfrentam desafios para se manterem competitivas no mercado, isso se ocorre pelo fato de não possuírem um planejamento na sua estratégia de lucratividade.

As empresas estão em busca de novas técnicas e ferramentas para aumentar seu retorno sobre o investimento e minimizar seus custos. Entretanto, as decisões relacionadas a gestão de estoque representam alto nível de complexidade, visto que com o excesso de caixa investido em produtos, elevam-se drasticamente os custos de manutenção de estoque e os custos de oportunidade (Cardozo et al., 2020). Além disso, a gestão de estoque demanda avaliações periódicas, de modo que as informações de entrada e saída de material são demonstradas por inventários e métodos de controle.

Diante do exposto, pode-se considerar essencial o desenvolvimento da gestão de estoques para a administração da empresa, estando diretamente relacionada a eficiência no gerenciamento de seus processos (Martello e Dandaro, 2015).

Resultados esperados

O objetivo final do projeto é otimizar a gestão de estoque do setor de afiação da empresa, por meio da implementação de um sistema eficiente de gestão e controle de estoque.

Espera-se que essas ações resultem em um aumento na eficiência e precisão do processo de afiação, contribuindo para a melhoria operacional e a satisfação dos setores atendidos, com a qualidade como foco central.

Metodologia

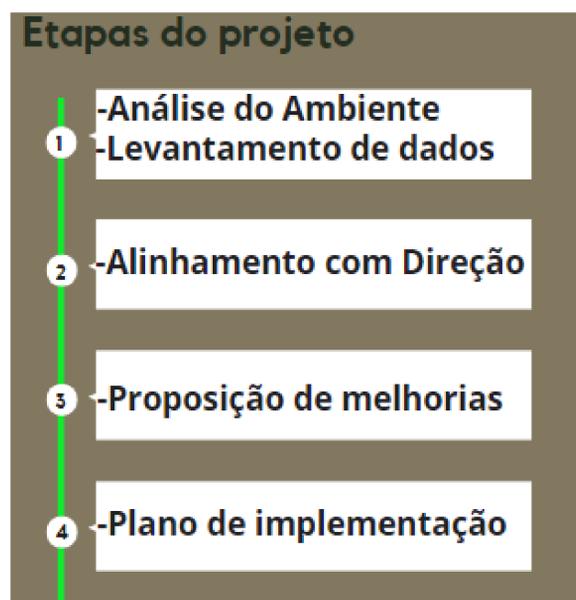
O projeto será desenvolvido em quatro etapas principais. A primeira etapa consiste na análise do ambiente e no levantamento de dados existentes.

Nessa fase, será realizada uma verificação detalhada do estado atual do ambiente, identificando áreas que necessitam de maior foco, ajustes e melhorias. Além disso, será feito um levantamento de informações já disponíveis, como a quantidade de itens adquiridos anualmente, itens em estoque e a quantidade de afiações realizadas.

Na segunda etapa, com os dados disponíveis, será realizado um alinhamento com a direção da empresa para definir os pontos de atuação prioritários e obter a autorização para verificar as proposições de melhorias.

A terceira etapa envolve a verificação das proposições de melhorias identificadas ao longo do projeto.

Por fim, a última etapa consiste na elaboração de um plano de implementação detalhado para garantir que as melhorias sejam devidamente analisadas e preparadas para execução.



Fonte: Autor (2024)

Referências

- STANKEVECZ, F. C.; Dias, I. C. P. (2019). **Sistema integrado de gestão para o gerenciamento de estoques em uma distribuidora de bebidas:** uma proposta baseada em um estudo de caso. ITEGAM-JETIA, 5(18), 58-64.
- CARDOSO, G., Quirós, D. C., Souza, G. S., & Ribeiro, K. (2020). **Gestão de estoque e desempenho de empresas brasileiras listadas na B3.** Revista de Educação e Pesquisa em Contabilidade, 14(1), 118-133.
- DANDARO, F., & Martello, L. L. (2015). **Planejamento e controle de estoque nas organizações.** Revista Gestão Industrial, 11(2), 170-185.