

# O IMPACTO SOCIAL DO ESPORTE E SUA GESTÃO EM CAÇADOR

## (Com ênfase no accountability do clube ACB Hunters)

Brenda Fátima Rocha dos Santos 1

Matheus Martins Porto 2

Lucas Rosa 3

Nataly Isabela Calisto 4

José Henrique Czrnhak 5

Andrea Simone Machiavelli 6

Fabiano Augusto de Paula Crisafuli 7

Eduardo Guedes Villar 8

**Resumo:** O estudo investiga a prática de accountability na gestão esportiva, focando no impacto desse conceito no desenvolvimento do esporte na cidade de Caçador, particularmente no clube ACB Hunters. O objetivo central é entender como a transparência, a prestação de contas e a responsabilidade social influenciam a gestão do clube e, conseqüentemente, a comunidade local. A pesquisa se justifica pela importância de fortalecer a confiança da comunidade no clube, promovendo desenvolvimento local e inclusão social por meio do esporte. Metodologicamente, a pesquisa é de natureza básica e qualitativa, utilizando entrevistas semiestruturadas com membros da comunidade, gestores e atletas, além de observação participante em eventos do clube. A análise será feita através de técnicas de análise de conteúdo temática, visando identificar padrões e tendências nas respostas dos participantes. Os resultados esperados incluem uma compreensão aprofundada do papel da accountability na gestão do ACB Hunters, destacando como a transparência e a prestação de contas podem engajar a comunidade. A pesquisa também pretende evidenciar os benefícios sociais do esporte, contribuindo para o avanço do conhecimento em gestão esportiva e sugerindo melhorias nas práticas administrativas de clubes esportivos.

**Palavras-Chave:** Accountability; Gestão esportiva; Esporte; Estudo de caso; Stakeholder

## 1 INTRODUÇÃO

A gestão do esporte consiste na aplicação de princípios administrativos em organizações esportivas, e visa à busca pela eficácia na realização de seus objetivos. Neste contexto, o presente estudo se propõe a investigar a prática de accountability e seu impacto no desenvolvimento do esporte na cidade de Caçador, com ênfase no clube ACB Hunters.

---

<sup>1</sup> Acadêmica do curso Técnico integrado em Administração do Instituto Federal de Santa Catarina. [brenda.f23@aluno.ifsc.edu.br](mailto:brenda.f23@aluno.ifsc.edu.br);

<sup>2</sup> Acadêmico do curso Técnico integrado em Administração do Instituto Federal de Santa Catarina. [matheus.Mp25@aluno.ifsc.edu.br](mailto:matheus.Mp25@aluno.ifsc.edu.br);

<sup>3</sup> Acadêmico do curso Técnico integrado em Administração do Instituto Federal de Santa Catarina. [lucas.r20071@aluno.ifsc.edu.br](mailto:lucas.r20071@aluno.ifsc.edu.br);

<sup>4</sup> Acadêmica do curso Técnico integrado em Administração do Instituto Federal de Santa Catarina. [nataly.i@aluno.ifsc.edu.br](mailto:nataly.i@aluno.ifsc.edu.br);

<sup>5</sup> Acadêmico (s) do curso Técnico integrado em Administração do Instituto Federal de Santa Catarina. [jose.m23@aluno.ifsc.edu.br](mailto:jose.m23@aluno.ifsc.edu.br).

<sup>6</sup> Mestre em administração e Docente do curso em administração no instituto federal de Santa Catarina campus caçador. [andrea.machiavelli@ifsc.edu.br](mailto:andrea.machiavelli@ifsc.edu.br).

<sup>7</sup> Professor do Curso de Administração [fabiano.crisafuli@ifsc.edu.br](mailto:fabiano.crisafuli@ifsc.edu.br).

<sup>8</sup> Doutor em administração e Docente do curso em administração no instituto federal de Santa Catarina campus caçador. [eduardo.villar@ifsc.edu.br](mailto:eduardo.villar@ifsc.edu.br).

O problema central da pesquisa consiste em entender como a *accountability*, que envolve, a prestação de contas, transparência e responsabilidade social, afeta a gestão esportiva local. Para tanto, a questão norteadora da pesquisa é: "Como a prática da *accountability* e sua influência impactam no desenvolvimento do esporte local?" Essa pergunta permite explorar a relação entre a gestão do ACB Hunters e o cenário esportivo de Caçador, e examinar a importância da transparência na administração do clube.

Dentre os objetivos específicos da pesquisa inclui-se investigar a implementação da *accountability* na gestão do ACB Hunters, compreender o impacto dessa prática na transparência e eficiência do clube, e analisar como a prestação de contas pode influenciar o desenvolvimento do esporte na região. Como repercussão da pesquisa, pretende-se identificar desafios e oportunidades para melhorar a prática de *accountability* na gestão esportiva.

Justifica-se a importância deste estudo por meio da compreensão de que a prestação de contas não apenas reforça a confiança da comunidade no clube, mas também proporciona o desenvolvimento local e a promoção do esporte. Além disso, a pesquisa pretende examinar como as estratégias de gestão do ACB Hunters impactam a comunidade, o que pode contribuir para a inclusão social, o desenvolvimento pessoal dos atletas, e a promoção de eventos esportivos. Ao abordar a inclusão social promovida pelo clube e seu impacto no bem-estar da comunidade, a pesquisa permite compreender o papel transformador do esporte na sociedade local. Assim, o estudo pretende oferecer informações sistematizadas sobre o impacto da *accountability* na percepção dos diferentes stakeholders de um clube esportivo, o que pode contribuir para o avanço do conhecimento na área de gestão esportiva e para a melhoria das práticas adotadas por clubes e organizações similares.

## 2 REVISÃO DE LITERATURA

A noção de *accountability* política pressupõe a existência do poder e a necessidade de que este seja controlado. Logo, *accountability* diz respeito ao cumprimento de uma obrigação funcional em prestar contas, seja a um órgão de controle, ao Congresso ou a uma sociedade (Schedler, 1999). Trata-se de um termo usado em diversas situações, sempre relacionadas ao conceito de alguém dever prestar contas a outros, sendo um dos princípios da boa governança corporativa, *accountability* é também um dos mais importantes pontos para preservação dos interesses dos *stakeholders*. Na área de *accountability* na gestão esportiva, são debatidos assuntos ligados não somente à gestão operacional das organizações esportivas, mas também tópicos relacionados à transparência, prestação de contas, ética e acesso ao poder e liderança compartilhada entre dirigentes voluntários e profissionais contratados.

A administração esportiva ou gestão do esporte concerne à organização e direção racional e sistemática de atividades esportivas e físicas em geral e/ou de entidades e grupos que fazem acontecer estas atividades quer orientadas para competições de alto nível ou participação popular ocasional ou regular, e práticas de lazer e de saúde. As definições desta área de conhecimento variam de acordo com países e continentes; assim, por exemplo, a North American Society for Sport Management (interdisciplinares que se relaciona com a direção, liderança e organização do esporte, Sociedade Norte-Americana para Gerência do Esporte-NASSM) define a gestão esportiva como um corpo de conhecimentos incluindo dimensões comportamentais, ética, marketing, comunicação, finanças, economia, negócios em contextos sociais, legislação e preparação profissional. O futuro das organizações esportivas certamente dependerá da habilidade dos dirigentes em melhorar os procedimentos internos e demonstrar aos vários grupos de interesses que sua entidade, além de prestar um bom serviço. A área de administração esportiva envolve a aplicação dos conceitos e teorias gerais da Administração ao Esporte e aos diferentes papéis que ele desempenha na sociedade

contemporânea. Seu estudo engloba conhecimentos multidisciplinares, e passou a ser divulgado com maior consistência a partir dos anos sessenta do século passado, (Pielke,1997)

### **3 METODOLOGIA**

A pesquisa de metodologia é de natureza básica, com o objetivo de explorar e compreender o impacto social do esporte e sua gestão na cidade de Caçador, SC, com ênfase na *accountability* do clube ACB Hunters. A pesquisa é de cunho básico e a investigação busca gerar conhecimento teórico sobre as dinâmicas sociais e administrativas envolvidas, sem uma aplicação prática imediata, mas com potencial para informar futuras práticas e políticas na área esportiva. (Nascimento 2016 apud Nascimento 2021).

A pesquisa busca entender como a gestão esportiva pode influenciar positivamente a comunidade local e promover a responsabilidade social. Além disso, serão analisados documentos e relatórios do clube para entender melhor suas práticas de transparência e prestação de contas. Adotando uma abordagem qualitativa que diferente da pesquisa quantitativa, busca uma compreensão particular daquilo que estuda, não se preocupa com generalizações populacionais, princípios e leis. Os dados serão coletados utilizando os seguintes instrumentos: Entrevistas semiestruturadas: Com membros da comunidade, gestores e funcionários do ACB Hunters para obter uma compreensão profunda de suas percepções e experiências. Os participantes deste estudo de metodologia também incluem: atletas do clube; patrocinadores e responsáveis pelos atletas, por meio da qual se visa investigar o impacto social do esporte e sua gestão na cidade de Caçador, com ênfase na *accountability* do clube ACB Hunters. Observação participante: Nós pesquisadores, participaremos de eventos e atividades do ACB Hunters para observar diretamente as interações e promoções sociais.

Para Minayo e Guerriero (2014), nesse tipo de técnica, o pesquisador busca captar as nuances e significados por trás das respostas dos participantes. O objetivo deste tipo de técnica consiste em obter uma compreensão mais profunda do objeto de estudo, o que permite a identificação de padrões e tendências que podem enriquecer o conhecimento na área em questão.

Os dados coletados serão analisados através de técnicas de análise de conteúdo temática, permitindo identificar padrões e temas recorrentes que possam contribuir para uma compreensão mais profunda do papel do esporte na coesão social e no desenvolvimento comunitário em Caçador. Utilizaremos entrevistas como modo qualitativo, gravação de vídeo com o indivíduo e serão feitas perguntas para se retirar informações para poder se fazer a análise, Para os dados qualitativos obtidos nas entrevistas e observações, categorizando temas e padrões emergentes.

### **4 RESULTADOS ESPERADOS**

Como resultados esperados busca-se demonstrar por meio de um estudo de caso em como a *accountability* é empregada junto a gestão esportiva. Além disso, a pesquisa irá descrever as ações do clube estudado em relação a prestação de contas, divulgação de resultados, relação com os diferentes envolvidos, como, por exemplo, famílias, gestores, técnicos, atletas e a comunidade em geral. Com base nestes resultados, o estudo pretende chamar a atenção para a importância de dar clareza à comunidade de como a gestão esportiva é feita, e como a transparência na gestão pode gerar maior engajamento desta própria comunidade. Entende-se que o esporte pode desenvolver benefícios, e responsabilidade social, visando trazer mais pessoas para o esporte em Caçador..

Por meio do estudo do caso da equipe ACB Hunters (equipe de Basquetebol da cidade de Caçador - SC), o estudo pretende contribuir analiticamente para que o processo de *accountability* seja sistematizado e, por conseguinte, permitir com que a comunidade possa entender como funciona um clube de alto rendimento. Desta forma, por meio de entrevistas

com diretores, pais, atletas e comunidade que acompanham o time, o estudo pretende gerar a compreensão do impacto social do esporte em atletas, famílias e pessoas que estão ligadas ao clube em estudo.

## REFERÊNCIAS

NOLASCO, Verônica Perisse et al. Administração/gestão esportiva. Atlas do Esporte no Brasil. Rio de Janeiro: Shape, 2005.

Schedler, A.(1999). Conceptualizing accountability. Em A. Schedler, L. Diamond, & M. F. Plattner, *The Self-Restraining State: Power and Accountability in new Democracies*. Londres:Lynne Renner

Pielke, R. (1997). How can FIFA be held accountable? *Sports Management Review*, 255-267

Burguer, S.,& Goslin, A. (2005). Best practice governance principles in sports industry:an overview. *South African Journal for Research inSport, Physical Education and Recreation*, 1-13

Flávia da Cunha Bastos- Administração Esportiva: área de estudo, pesquisa e perspectivas no Brasil (Sport Management: field of study, research and perspectives in Brazil)

OLIVEIRA, Ivana Campos; VASQUES-MENEZES, Ione. Revisão de literatura: o conceito de gestão escolar. **Cadernos de pesquisa**, v. 48, n. 169, p. 876-900, 2018.

MINAYO, Maria Cecília de Souza; GUERRIERO, Iara Coelho Zito. Reflexividade como éthos da pesquisa qualitativa. **Ciência & Saúde Coletiva**, v. 19, p. 1103-1112, 2014.

NASCIMENTO, Hiego Kassio de Sousa. A educação de jovens e adultos: contribuições na formação do sujeito e implicações diante do preconceito social. 2021.

NASCIMENTO, Francisco Paulo do. Classificação da pesquisa: natureza, método ou abordagem metodológica, objetivos e procedimentos. Brasília: Thesaurus, 2016.